

2021 年注册会计师《战略》预习计划表

考情内容：在实际考试中，公司战略和风险管理这两部分内容再试卷中的比重大体相当，因此，对于该科目学习需要全面掌握。由于战略的专业语言比较远离生活，有点晦涩枯燥，因此建议使用课程+辅导书+教材的方式进行学习；考试中涉及的题型主要是单选题、多选题、简答题、综合题，近几年客观题的考查也主要以案例的形式展开，主观题部分阅读量较大，需要熟练掌握专业知识和做题锻炼阅读能力。

从历年分值考核占比看，第三章分值占比最高，其次是第二章、第四章或第六章，最后是第一章、第五章。

从考核形式看，整个科目以案例分析形式为主进行考核，因此对教材中的案例要熟读。

周次	章节	学习知识点	考频	学习提醒
第 1 周	第一章	公司战略的定义	★	本章作为《公司战略与风险管理》基础知识的介绍，概念性内容较多，主要是对第二、三、四章的铺垫。以记忆理论内容为主，公司战略的层次可以结合第三章的内容理解。战略变革管理的内容可能涉及主观题，注意理解性记忆。
		公司的使命与目标、公司战略的层次	★★	
		战略管理的内涵与特征、战略管理过程	★	
		战略变革管理	★★★★	
第 2 周	第二章	宏观环境分析	★★★★	本章属于重点章节，每年都会出主观题，关键是注意区分、理解记忆，比如宏观环境分析
		产品生命周期	★★★★	
		产业五种竞争力——潜在进入者的进入威胁、供应	★★★★	

		者、购买者讨价还价的能力		的四因素、产品生命周期的四
		产业五种竞争力——替代		阶段、产业五种竞争力、
		产品的替代威胁、产业内现有企业的竞争、对付五种竞争力的战略、五力模型的局限性	★★★	SWOT 分析中的四方面等。 在学习理论内容的基础上学会灵活运用,结合知识点将资料进行归纳总结、归类;本章
第 3 周		成功关键因素分析	★	结构清晰“外部、内部、内外部环境分析”,一定要建立框架。
		竞争环境分析——竞争对手分析	★★	
		竞争环境分析——产业内的战略群组	★★★★	
		国家竞争优势(钻石模型)分析	★★★★	
		企业资源与能力分析	★★★★	
		价值链分析	★★★★	
		波士顿矩阵、通用矩阵	★★★★	
		SWOT 分析	★★★★	
第 4 周	第三章	一体化战略	★★★★	本章是考试的重点核心章节,在各种题型中均会进行考核。关键是理解、记忆,首先,理解,根据资料会分析;其次,
		密集型战略——市场渗透战略	★★★★	
		密集型战略——市场开发	★★★★	

第 5 周	战略		记忆，默写优缺点、适用情况
	密集型战略——产品开发战略	★★★★	等。需要强调的是，在适用情况分析时可能要求结合资料
	多元化战略	★★★★	作答，所以要注重理解，能够
	稳定战略	★	将资料 and 理论对应起来表述。
	收缩战略	★★★★	
	并购战略	★★★★	
	内部发展战略	★★★★	
	企业战略联盟	★★★★	
	成本领先战略	★★★★	
	差异化战略、集中化战略	★★★★	
	基本战略的综合分析——“战略钟”	★★★★	
	零散产业中的竞争战略	★★★★	
	新兴产业中的竞争战略	★★★★	
第 6 周	蓝海战略	★★★★	
	市场营销战略	★★★★	
	研究与开发战略	★★	
	生产运营战略	★★★★	
	采购战略	★★	
	人力资源战略	★	

		财务战略	★★★★	
		企业国际化经营动因、	★★★★	
		国际市场进入模式	★★	
		国际化经营的战略类型、新兴市场的企业战略	★★★★	
第 7 周	第四章	组织结构的构成要素、纵向分工结构	★	
		横向分工结构——创业型、职能制、事业部制、M 型、战略业务单位组织结构	★★★★	
		横向分工结构——矩阵制、H 型结构、国际化经营企业的组织结构、横向分工结构的基本协调机制	★★★★	
		企业战略与组织结构	★★★★	
第 8 周		公司战略与企业文化	★★	
		战略失效与战略控制	★★	
		企业经营业绩的衡量	★	
		预算与预算控制	★★★★	
		企业业绩衡量指标、统计分析	★	
		与专题报告		

本章属于比较重要的章节,而且有一定的难度,在各种题型中均可能进行考核。需要区分的也比较多,比如各种横向分工结构、平衡计分卡的四个角度等,在备考中关键还是要理解记忆。

		平衡计分卡	★★★★	
		企业主要的利益相关者、企业利益相关者的利益矛盾与均衡、权力与战略过程	★	
		信息技术与组织变革	★	
		信息技术与竞争战略、信息技术与企业价值链网	★★★★	
		大数据时代企业战略转型	★★★★	
第 9 周	第五章	公司治理概述	★	本章内容尤其需要关注三大公司治理问题,可能在主观题中涉及,可以结合教材的案例进行理解,熟悉出题思路。
		三大公司治理问题	★★★★	
		公司内部治理结构和外部治理机制	★	
		公司治理基础设施、公司治理原则	★	
第 10 周	第六章	风险的概念	★	本章属于重点章节,各种题型都会涉及,而且有一定的难度,一些知识点比较容易混淆,比如风险管理策略工具和风险理财措施,在备考中一定要区分清楚。除此之外,各知
		企业面对的风险种类——政治风险、法律风险与合规风险、社会文化风险	★★★★	
		企业面对的风险种类——技术风险、市场风险、战略风险	★★★★	

第 11 周	企业面对的风险种类——运营风险、财务风险	★★★	识点中也需要进行区分,加强理解记忆,比如各种内外部风险种类和表现形式、11 种风险管理技术与方法等。
	风险管理的概念和目标	★	
	风险管理基本流程	★★	
	风险管理策略	★★★★	
	风险管理组织职能体系	★★	
	内部控制系统	★★★★	
第 12 周	风险理财措施	★★	
	风险管理技术与方法——头脑风暴法、德尔菲法、失效模式影响和危害度分析法、流程图分析法、马尔科夫分析法	★★★★	
	风险管理技术与方法——风险评估系图法、情景分析法、敏感性分析法、事件树法、决策树法、统计推论法	★★★★	

查看更多注会考试政策, [中华会计网校注册会计师考试栏目进行查看>>](#)



扫码获得更多注会备考干货

