

2020 年注会《公司战略与风险管理》教材变动

在广大学员的期盼中，2020 年注会《公司战略与风险管理》教材已经公布，那么相较 2019 年教材有哪些变化呢？请跟随网校老师一起揭开 2020 战略教材的神秘面纱。

综合来看，整本书的变动比例在 5% 左右，整体变动并不大，下面我们来看一下具体变动情况。

2020 年教材主要变动内容如下：

第一章 战略与战略管理：本章内容变动不大。

本章主要是表述上的变动，实质上没有变化。

第二章 战略分析：本章内容略有调整。

本章的主要变化为：

1. 调整 PEST 中的经济环境因素；
2. 调整产业内现有企业的竞争；
3. 竞争环境分析内容有删减；
4. 删除市场增长率和市场占有率的关系表述；
5. 新增、替换案例。

第三章 战略选择：本章内容略有调整

本章的主要变化为：

1. 删除新兴产业常见的早期进入障碍；
2. 调整新兴产业的发展障碍；
3. 分销策略中新增线上和线下分类；
4. 新增、删除案例。

第四章 战略实施：本章内容变动不大。

本章的主要变化为：

1. 矩阵制组织结构优点第三条、缺点第四条，表述上有变化。
2. 改正市净率计算公式的分母，改为了“净资产”；
3. 新增、删除案例。

第五章 公司治理：本章内容略有调整。

本章的主要变化为：

1. 删除“内部人控制”问题提出的背景；
2. “隧道挖掘”问题的成因部分内容有删减；
3. 删除“隧道挖掘”问题表现中的小案例；
4. 机构投资者参与公司治理内容重新编写；
5. 新增案例。

第六章 风险与风险管理：本章内容变动不大。

1. 将“气候互换”改为“期货互换”；
2. 新增案例。

附录：新增 3 个综合案例。

总体来看，与以前年度相比较，今年战略教材变动较小。2019 年教材字数为 70.5 万字，而 2020 教材字数为 73.2 万字，新增了 2.7 万字，主要是案例有新增，考试内容变动不大。

基于以上变动，如何进行本阶段的学习网校老师给予考生以下建议：

以教材为基础，根据自己的备考计划，并结合网校的课程进行学习；课后可以结合网校“梦想成真”系列书籍中的练习题进行巩固练习。

既然已经决定奔向注会的考场，就不要轻易放弃，不要被任何事情打乱自己的步伐，每天至少保证两个小时的学习时间。学习就是一场持久战，坚持下去，总会有所收获，相信您在 2020 年能够梦想成真！

查看更多注会考试政策，请进入[中华会计网校注册会计师考试栏目进行查看>>](#)



扫码获得更多注会备考干货