

2020 年注会《公司战略与风险管理》各章学习顺序

2020 年度注册会计师备考已经开始，相信各位考生已经进入基础阶段的学习。有很多人认为“公司战略只要背一背就能通过考试了”，不需要花太多时间，其实战略这门课不像大家想象的这么简单。虽然从历年官方公布的考试难度系数来看，公司战略与风险管理是相对容易的科目，但是教材内容比较晦涩，不容易理解，记忆内容偏多，大家千万不要轻视和忽视。为了更好地帮助大家提高备考效率，本文从三个方面给大家支支招儿。

一、公司战略与风险管理知识架构

2020 年公司战略与风险管理分为三个部分，第一部分是战略管理（第 1-4 章），第二部分是公司治理（第 5 章），第三部分是风险管理（第 6 章）。从模块来看，分为两大模块，即公司战略模块和风险管理模块。

二、公司战略与风险管理各章学习顺序

公司战略与风险管理的整个脉络非常清晰，整本教材分为两大模块和三大部分，建议各位考生按照教材顺序从前往后学习。

1. 第一部分 战略管理

该部分各章学习顺序：



学习建议：必须先学习第 1 章，因为第 1 章是战略管理部分的导论，介绍了什么是战略，什么是战略管理，以及相关的概念和基本理论。学完第 1 章以后，能够对教材前四章有一个宏观上的了解，然后再详细学习战略分析、战略选择和战略实施。

2. 第二部分 公司治理

该部分只包括第 5 章公司治理。

学习建议：第 5 章最重要的内容是第二节三大公司治理问题，尤其是经理人对于股东的“内部人控制”问题和终极股东对于中小股东的“隧道挖掘”问题。考试时可能直接考核教材上的理论知识，也可能出一道简答题，要求考生判断哪些资料体现了“内部人控制”问题，哪些资料体现了“隧道挖掘”问题，所以各位考生应该学会归类。

3. 第三部分 风险管理

该部分只包括第 6 章风险与风险管理（涵盖了部分内部控制内容）。

学习建议：第 6 章最重要的内容是第一节风险与风险管理概述、第四节风险管理体系，每年一定会出题，各位考生应该能够根据实际案例分析某公司面临的风险类型、实施的风险策略等。

三、2020 年公司战略与风险管理备考提示

1. 近 7 年各章分值分布情况

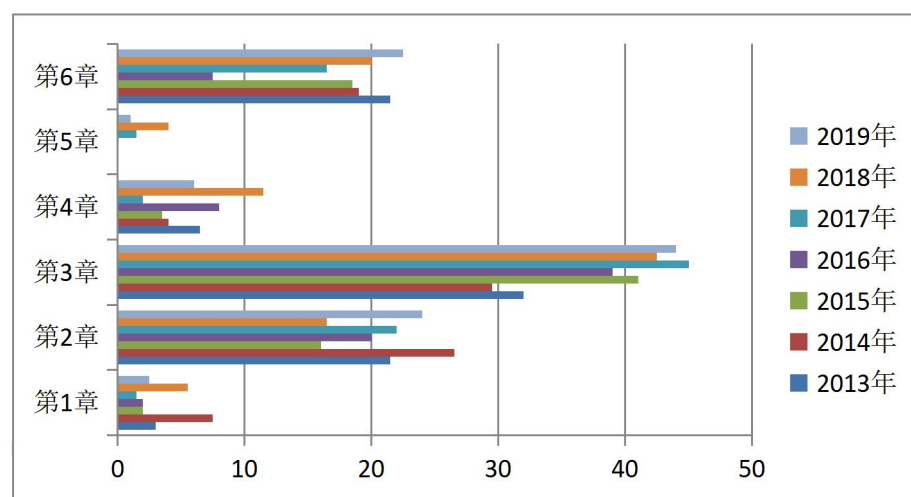
2013~2019 年各章历年分值分布表

单位：分

章节	2013 年	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年	2018 年	2019 年
第一章	3	7.5	2	2	1.5	5.5	2.5
第二章	21.5	26.5	16	20	22	16.5	24
第三章	32	29.5	41	39	45	42.5	44
第四章	6.5	4	3.5	8	2	11.5	6
第五章	0	0	0	0	1.5	4	1
第六章	21.5	19	18.5	7.5	16.5	20	22.5
合计	84.5	86.5	81	76.5	88.5	100	100

注：本文选取近七年官方公布的试题 A 卷进行分析，2019 年教材已经删除的知识不计入本表分值，主观题分值已按章分配。

为便于直观对比各章分值每年的变化，通过柱状图表示如下：



通过图形可以得知 1~6 章近七年的考核比例变动趋势。第 1 章整体呈现波动下降趋势；第 2 章呈现波动上升趋势而且呈现以两年或者三年为一周期的上升组合；第 3 章总体呈现上升趋势，两年一组合，奇数年考核分数较高，偶数年考

核分数略低；第 4 章两年之间呈现出高低搭配的规律；第 5 章历年考核比例均较低；第 6 章呈现上升趋势，近三年上升趋势减缓。

2. 学会分析实际案例

公司战略与风险管理重点考核案例分析题，迫使考生必须运用理论知识来分析实际案例。平时备考过程中，可以适当阅读一些知名公司的例子，关注这些公司发生的重大事件，不断积累素材，甚至可以联系教材上的理论点做一些简单的分析。时间长了，你就学会如何应对考试了。

3. 精心提炼，深入理解

知识的记忆一般可以分为纯粹记忆和理解记忆。纯粹记忆应该掌握方法和技巧，具体操作时可以通过标注“关键字”，提炼知识实质和核心，以此帮助我们记忆。例如，可以借助数字或者英文缩写标注知识点“五力模型”、“SWOT 分析”等，这样非常容易记忆。在理解的基础上记忆才能将知识透彻把握。

3. 归纳对比，联系记忆

学习过程中很多知识具有相似性、相互联系性的，学习过程中可以采用归纳、对比、联系的方法来学习和记忆。容易混淆的地方，一定要放到一起找区别，这样记忆会比较深刻。

你准备好了吗？我们一起“携手”，梦想成真！

查看更多注会考试政策，请进入[中华会计网校注册会计师考试栏目进行查看>>](#)



扫码获得更多注会备考干货